

アジアビジネスリーダープログラム “Doing Business in Asia (DBiA)”

一橋大学大学院国際企業戦略研究科
坂 一博



Hitotsubashi University
Graduate School of
International Corporate Strategy

“Doing Business in Asia (DBiA)”とは？



北京大学・ソウル国立大学・一橋大学のビジネススクールによる共同プログラムで、日本・中国・韓国でビジネスを行う際の着眼点を影響するものです。



Developing Business Leaders in Asia

- 東アジアにおける3つの重要な経済圏の過去と未来における発展について理解すること
- 3つの国におけるマネジメント上の違いと共通点を理解すること
- 3つの国においてマネジメントが直面する共通の課題について理解し、その対応方法について考えること
- それぞれの企業が中国、韓国、日本においてどのようにマーケティング、戦略、人事、ブランディングなどを各地域で実行しているか学ぶこと
- 様々なバックグラウンドを持つ3つのビジネススクールの学生たちが互いに学びあい、交流することで影響しあう機会を提供すること



DBiAの内容 (ソウルモジュール)

DAY 1	DAY 2	DAY 3	DAY 4	DAY 5
Thursday	Friday	Saturday	Sunday	Monday
2013/8/15	2013/8/16	2013/8/17	2013/8/18	2013/8/19
	8:00 Shuttle to SNU	8:00 Shuttle to SNU	TBA	8:00 Shuttle
SNU Campus LG 202	SNU Campus LG 202	SNU Campus LG 202	TBD	SNU Campus LG 202
Welcome Lunch @ Sodam Maru (on-campus) Introduction & Ice Breaking Group Project Kick-off SNU Campus Tour	Session 1 "Subject TBD" (Prof.Cho, Dong Sung) Session 2 "Subject TBD" (Prof.Han, Gyoung Hae) Lunch Field Study 1 (On-campus) 13:00-15:00 "Starbucks Korea" -Case Study of Starbucks in Korea, China Field Study 2 16:00-17:45 "Yuhan- Kimberly" -The Best Business Module for Sustainable	Session 3 "An Analysis of Korean Entertainment Business and Session 4 Organizational Culture in Korean Firms (Prof. Seongsu Lunch Group Project Work Session I Cultural Program I (TBD) Cultural Program II "Musical BIBAP"	Cultural Program III (TBD)	Field Study 3 10:00-11:30 "YG Entertainment" - Korean Wave : The "Psy" case Lunch Group Project Work 14:00-16:00 Midterm check- in presentation : Proposal of Team Project (Prof.Cho, Thomas) Wrap-up Farewell Dinner

ソウルモジュールの概要

- 韓国企業' 戦略とイノベーション
- 高齢化によるビジネス: 韓国のケース
- スターバックス: ブランド確立ーヒューマニティ
- 韓国のエンタテインメント産業の分析と韓流
- 韓国企業の組織文化
- (フィールドスタディ) Yuhan Kimberly- 永続的なマネジメントのために出来ること
- YG Entertainment – 韓流 サイのケース

DBiA内容 (北京モジュール)

DAY 6	DAY 7	DAY 8	DAY 9	DAY 10	DAY 11
Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
2013/8/20	2013/8/21	2013/8/22	2013/8/23	2013/8/24	2013/8/25
	8:15 Shuttle to PKU	8:15 Shuttle to PKU	8:15 Shuttle to PKU	8:00 Shuttle to Great wall	8:00 Shuttle to Forbidden city
Hotel-Incheon Airport	PKU Campus Guanghua Building	PKU Campus & Hyundai	PKU Campus & Starbucks	Great Wall & Summer Palace	Beijing(capital) Airport
Departure for Beijing <i>Seoul(gimpo) to Beijing (capital)</i> <i>China Southern Airlines CZ318</i> <i>Departure: 12:30 - Arrival: 13:25</i> <i>Duration : 1h55m</i>	Session 1: 9:00-12:00 "Managing Across Borders In East Asia, Part 1" (Ma Li)	Session 3: 9:00-12:00 "Growing old before growing rich" (Yan Se)	Session 4: 9:00-12:00 "Made in China- Challenge and opportunity" (Zhai Xin)	Great Wall and Summer Palace Tour	Forbidden City Tour
	Lunch	Lunch	Lunch		Farewell Lunch
	Session 2: 13:30-16:30 "Managing Across Borders In East Asia, Part 2" (Ma Li)	Shuttle bus	Shuttle bus		Departure for Tokoyo <i>Beijing(capital) to Tokyo (haneda)</i> <i>All Nippon Airways NH1256</i> <i>Departure: 15:45 - Arrival: 20:10</i> <i>Duration : 3h25m</i>
Welcome & Introduction		Field Study 1 "Beijing Hyundai"	Field Study 2: Starbucks		
Campus tour					

北京モジュールの概要

- 東アジアの国境を越えてマネジメントする
- 裕福になる前に高齢化する
- メイドインチャイナ – 機会と危機
- (フィールドスタディ) Hyundai工場(北京)
- (フィールドスタディ) Jingdong

DBiAの内容 (東京モジュール)

DAY 12 Monday 8/26/2013	DAY 13 Tuesday 8/27/2013	DAY 14 Wednesday 8/28/2013	DAY 15 Thursday 8/29/2013	DAY 16 Friday 8/30/2013
8:30 - Walk to ICS	8:30 - Walk to ICS	9:00- Shuttle Bus	7:00 - Shuttle Bus	8:30- Shuttle Bus
			Shuttle bus to Nagano	
Welcome & Introduction (Korver)	Session 3: Service Management - Concepts & Frameworks (Intro to Field Study 2, 3 & 4) (Fujikawa)	Shuttle bus		Shuttle bus
Session 1: Honda Way (Kobayashi)		Field Study 3-a Fast Retailing - Uniqlo Ginza Store Visit (Fujikawa)	Field Study 5: KOA Corporation (Korver)	Field Study 1-b "Edo Museum" (Korver)
		Shuttle bus		
Lunch & Session 2: "Venturesome Tokyo" (Korver)	Public Transportation	Lunch (FR HQ)		Shuttle bus
	Lunch on own		Lunch (KOA Corp.)	Lunch
Public Transportation	Field Study 2: Roppongi Hills Visit	Field Study 3-b: Fast Retailing - Dialogue with FR Executives (FR HQ, Fujikawa)	Field Study 5 (cont'd): Ina Food Industry Yomeishu Seizo	Group Project Work Session
Field Study 1-a "Skytree" (Korver)	Public Transportation	Shuttle bus		
Public Transportation	Session 3: Roppongi Hills Case Study (Kanno)	Field Study 4: Starbucks Japan (Robinson)		Group Project Presentations
Group Project Work Session		Shuttle bus	Shuttle bus back to Tokyo	Walk to Restaurant
Free	Free	Free		Wrap-up and Sayonara Dinner

東京モジュールの概要

- **日本のビジネス: 伝統とイノベーション**
 - セッション 1, ホンダ ウェイ
 - フィールドスタディ 5, 長野 (興亜, 伊那食品, 養命酒)
 - 東京のベンチャー
 - フィールドスタディ1, スカイツリーと大江戸博物館
 - フィールドスタディ2 とセッション3, 六本木ヒルズ
- **外国企業の日本でのオペレーション**
 - フィールドスタディ4, スターバックスジャパン

韓国と中国で活動する日本企業

- フィールドスタディ3, ファーストリテイリング

北京・ソウル・東京モジュールで成果

- テーマ: 中国・韓国・日本における高齢化に対するビジネス機会 -
例) “孝” シェアリングビジネス

Overview of 孝 sharing



“孝” Sharing Service

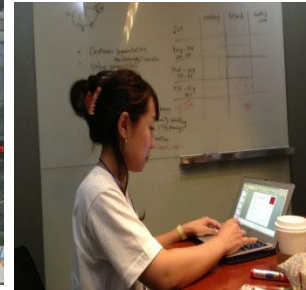
Service	Nursing & Chaperone	Monitoring	Community Activity
Detailed description	company could provide Nursing & Chaperone service which include but not limited in daily health care, rescue from emergency, hospital taking care etc. Mainly focus on the member who is more than 75.	The company could provide monitoring function to ensure member's safety by certain IT system and share member's status at real time to other members and their relatives. Mainly focus on the member who is more than 70.	The company could create virtual community by internet and mobile internet, which organizing member's activity, include communication, tourism, and provide Nursing service to older member in need.

DBiA: Doing Business in Asia

2013年 8月



北京 (北京大学)



東京 (一橋大学)



ソウル (ソウル国立大学)



DBiAでの成果

- 多様性の中での議論と洞察
 - 市場の発展, 経済環境, 歴史, 文化的背景等
 - ex 高齢者のとらえ方(中国、日本、韓国での違い)
- 現場経験
 - 百聞は一見に如かず
 - 例. ユニクロのサービスマネジメント
北京の現代工場